

DECODOM, A.S.

Největší výrobce nábytku na Slovensku

Společnost Decodom (dříve MIER) patří ke skupině progresivně se vyvíjejících společností na Slovensku, je největším výrobcem nábytku. Export představuje zhruba 75-80 procent produkce. Hlavním výrobním programem je sektorový kuchyňský nábytek, dále obývací a ložnicový nábytek.

Společnost QUORT SYSTEM s.r.o. zabezpečuje řízení a plánování výroby pro společnost DECODOM s. r. o. od roku 1995. Používány jsou všechny moduly systému. V systému QUORT je kompletní příprava výroby sektorů i sestav, vývoj kalkulovaných cen i ekonomické množství výroby pro všechny dílce - tzv. normativy spotřeby. Týdenní výrobní plány jsou základním zadáním do výroby. V reálném čase je odváděna výroba na odbytový sklad. Důležitou roli hraje trvalá regulace rozpracované výroby podle vývoje poptávky. Sběr dat je realizován pomocí pracovišť odvádění a mistrů dávkově, ve formě tzv. grafových listů.

Technická příprava výroby - kompletní sada programů pro technology, konstruktéry a kalkulanty. Navržený výrobek je doplněn variantami podle provedení, jsou evidovány sestavy i sektory. Speciální komponenty výrobku, jako je povrchová úprava nebo obvod s lištou jsou počítány vzorcem pro výpočet spotřeby materiálu, změnou rozměru se pak rychle tvoří odvozené výrobky. Běžné je použití skupinové operace, složené z několika platových tříd v technologickém postupu (předák, dělník, pomocník). Pro každou operaci je stanoveno hlavní a náhradní typové pracoviště jako základ plánovacích algoritmů. Uživatelé mají k dispozici řadu nástrojů na přepočty, záměny, dávkové operace a kopírování vzorů. V kusovníku výrobku se nastavuje členění rozpadu výrobku na prvovýrobu (výroba kartonů, výroba korpusů, výroba dílců) a finální montáž a povrchovou úpravu, každý technologický stupeň může mít odlišný režim plánování a řízení. Číslování výrobků a všech komponent je podřízeno přísné počítačové kontrole. Vznikají ucelené číselné řady a vedle kódu automaticky vzniká také název a čárový kód. Přenos číselníků a ceníků do sítě obchodních zástupců je automatizován.

Plánování výroby - došlé objednávky jsou zpracovány do plánovacích dávek, obvykle je to týdenní výroba. Plánovací dávka se vyhodnotí bilančně proti strojním kapacitám a pokud nevyhovuje, vrací se k úpravě. V opačném případě vznikají výrobní příkazy speciálním algoritmem podle typu a provedení, přičemž se zachovává vazba na objednávku po celý průběh výroby. Spolu s výrobním příkazem vzniká plán nakupovaného materiálu a plán dílců prvovýroby. Plán materiálu slouží ke kontrole dispozic na zásobovacích skladech. Plán dílců prvovýroby k tvorbě interních výrobních příkazů, které mohou v sobě integrovat požadavky několika finálních středisek spolu s externími odběrateli prvovýroby.

Řízení výroby - systém evidence rozpracované a hotové výroby na skladech a meziskladech, evidence výdeje materiálů a dílců do výroby a příjem odvedené výroby zahrnuje všechny standardní funkce skladového hospodářství. Systém obsahuje kontrolní a vyhodnocovací nástroje podle provedení a typu výrobků. Pomocí emulátoru grafových listů a průvodek se vkládají do systému údaje o výrobě na operacích a plní se všechny důležité statistické soubory. Jsou to

například podklady pro mzdovou agendu, které se exportují do účetnictví, rozpracovaná výroba podle středisek a výrobních příkazů, která je důležitým ukazatelem výroby v daném období nebo odvedená výroba na odbytový sklad s rezervací pro konkrétní objednávku. Významným prvkem je evidence etiket o každém výrobku s čárovým kódem. Na určitém stupni technologického postupu se přidělí etiketa s kódem a další evidence je již na konkrétní kus – výrobek. Tato evidence má velký význam při zpětném dohledání autora výroby. Je základním impulsem pro postupné budování sítě terminálů ve výrobě se snímači čárového kódu.

Společnost Decodom s. r. o. má dnes uloženo v modulu TPV významné know how, a to podrobný vývoj a dokumentaci sortimentní sady. Spolu s napojením na CAD systém se jedná o špičkový nástroj pro rychlou a přesnou přípravu výroby nábytku. Moduly plánování a řízení výroby přinesly podrobnou evidenci všech důležitých informací o výrobě. Zpracování takového množství informací ale není možné jiným než automatizovaným způsobem s oddělením nesrovnalostí a jejich okamžitým řešením. Odběratelé a obchodníci oceňují velikou pružnost celého výrobního komplexu, který s vysokou přesností zpracovává zakázky. Důležitým efektem je také využití systému pro sledování dlouhodobých tendencí a trendů ve výrobě (např. vývoj poruchovosti strojů, využití nástrojů, výroby s množstvím vad, pravidelné překračování plánovaných nákladů atd.).