

VÍTKOVICKÉ SLÉVÁRNY, A.S.

Tradiční výrobce válců a odlitků

„Klíčové heslo naší společnosti „Jednoduše se spolehněte“ můžeme použít bez zaváhání i pro našeho dodavatele výrobních modulů v systému HELIOS GREEN, společnosti QUORT SYSTEM“. Břetislav Strouhal, IT manažer Vítkovické slévárny a.s.

Společnost Vítkovické slévárny je tradičním výrobcem válců pro válcování kovů, tvarových odlitků z ocelí a litin a od roku 2004 také odlitků ze slitin mědi. Dynamicky se rozvíjející společnost je nositelem tradice výroby odlitků od roku 1828 a výrobu válců od roku 1910. V současné době se řadí na špičce východoevropského trhu ve výrobě válců vysoce sofistikovanou technologií odstředivého lití. Součástí výrobního programu je také výroba modelů a atypických výrobků ze dřeva.

Výrobní program je v současné době soustředěn do tří hlavních divizí - Divize Slévárna válců, Divize Slévárna odlitků, Divize Slévárna barevných kovů. Nabídka produktů nachází uplatnění nejen na českém trhu, ale i v řadě zemí Evropské unie. Odlitky a válce se exportují kromě Evropské unie do USA, Ruska, Taiwanu.

ZÁKAZNICKY ORIENTOVANÝ VÝROBNÍ SYSTÉM

Výrobní moduly byly nasazeny jako poslední moduly systému HELIOS GREEN. Cílem bylo nahradit původní řešení, programované na míru společnosti. Uživatelé byli zvyklí na přesně sestavené formuláře a neradi měnili cokoli v svých zajetých postupech. „Důležitým efektem naší práce byla integrace do jednotného prostředí systému HELIOS GREEN“, říká IT manažer společnosti Břetislav Strouhal. „Přenosy dat mezi jednotlivými moduly a údržba více počítačových systémů byla již neúnosná. Současně jsme přinesli výrazný posun v kvalitě dat jednotlivých obchodních případů pro potřeby kalkulací nákladů a rozpracovanosti, kvality a controllingu“.

SBĚR DAT V REÁLNÉM ČASE

„Zvažovali jsme několik variant sběru dat, které nám systém HELIOS GREEN poskytuje, od mobilních terminálů přes snímače a dokumenty s čárovým kódem až po formuláře pro rychlé zadání odvedené výroby a skutečných výrobních časů. Nakonec jsme zvolili poslední variantu, kterou chceme dále rozvíjet a doplnit o předchozí možnosti podle potřeb jednotlivých pracovišť. I tak zůstává řešení sběru dat otevřeno novým výzvám a vedení společnosti nevyklučuje použití technických prostředků pro sběr dat přímo na pracovištích.“. Pokračuje Ing. Petr Doležal vedoucí konzultant projektu pro Vítkovické slévárny. Specifickou vlastností aplikace je kombinace materiálůvých listů a vsázek, které slouží pro automatizovaný výpočet cen, spotřeb surovin a výpočet dob čištění a opracování odlitků. Přitom systém umožňuje vydávat slévárenské suroviny nezávisle na předepsané vsázce a pracovat s tekutými a pevnými zbytky taveb. Podporuje také evidenci výroby zkušebních těles a zkoušek.

Uvedené řešení bylo základem pro automatizovanou evidenci každého odlitku se svým unikátním výrobním číslem po celý průběh výroby a archivace celé výrobní stopy od čísla tavby až po dodací číslo odlitku včetně následné evidence vad a oprav. Tento proces je doprovázen evidencí skutečných nákladů na zakázky.

Rozvoj systému se bude ubírat směrem k detailní klasifikaci parametrů jednotlivých výrobků pro potřeby plánování a TPV, evidenci a vyhodnocování dosažených technologických parametrů k ovlivňování kvality a provozních nákladů. I pro tyto úkoly má systém HELIOS GREEN připravené řešení.

ADAPTABILNÍ SYSTÉM A SLUŽBY QUORT SYSTEM

„Systém se vyvíjí, mění a nastavuje podle potřeb vznikajících ve společnosti“. Pokračuje Břetislav Strouhal. „Zcela bez problému a pomocí konzultanta definujeme v systému HELIOS GREEN naše nové nebo měnící se technologie a nové požadavky managementu. Pro každou technologii definujeme pravidla výroby, oceňování a sledované parametry – vlastnosti výrobků a polotovarů. Ty pak sestavujeme do formulářů podle potřeb uživatelů, nebo výkonných funkcí, které generují celé struktury výrobků“. „S takovým rozvojem je potřeba počítat od samého začátku implementace“, upřesňuje ještě Petr Doležal. Implementační techniky QUORT mají tyto pravidla hluboko zakódované a neustále je zdokonalujeme podle praktických zkušeností.

Systém HELIOS GREEN ve Vítkovických slévárnách ovládá 60 uživatelů a manažerů společnosti. Implementace byla zahájena v roce 2002 a implementovány Ekonomické moduly a Logistika partnerskou společností INFONOVA. V roce 2004 byly doplněny výrobní moduly společností QUORT SYSTEM. Je v nich oceňováno především zpřesnění a adresnost informací o nákladech, úspora práce v TPV při normování operací a rychlejší zjištění případných problémů v toku výroby. V roce 2009 pak bylo celé řešení převedeno na moderní platformu .NET do systému HELIOS GREEN.

„Nedovedeme si dnes představit provoz výroby bez systému HELIOS GREEN, který se stal našim klíčovým výrobním prostředkem“, uzavírá Břetislav Strouhal. „Počítáme s ním i do budoucna a máme s ním velké rozvojové plány“.